

Uchwała Nr .....

Rady Gminy Ełk

Z dnia.....

**w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Biblioteki Publicznej Gminy Ełk z siedzibą w Nowej Wsi Ełckiej na lata 2020 -2025**

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 6 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (j.t. Dz. U. z 2020 r. poz. 7131515 ze zm.) Rada Gminy Ełk uchwala, co następuje:

§ 1. Przyjmuje się strategię rozwoju Biblioteki Publicznej Gminy Ełk z siedzibą w Nowej Wsi Ełckiej na lata 2020 – 2025 w brzmieniu określonym w załączniku stanowiącym integralną część niniejszej uchwały.

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Wójtowi Gminy Ełk.

§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady Gminy Ełk

Bogdan Jurczyk

Pod względem prawnym  
uwag nie wnoszę  
RADCA PRAWNY  
  
Łukasz Oniśko



BR

**BIBLIOTEKA PUBLICZNA GMINY EŁK**  
**Z SIEDZIBĄ**  
**W NOWEJ WSI EŁCKIEJ**

Urząd Gminy Ełk

2020-11-12



72801

22786/2020

URZĄD GMINY EŁK  
KANCELARIA

WPEŁNIŁO  
12-11-2020 \*

L.dz. .... ilość stron ..... Zef. ....  
DCC V



**Strategia rozwoju biblioteki**  
**na lata 2020 - 2025**

## I. WIZYTÓWKA BIBLIOTEKI

Gmina Ełk położona jest w centralnym punkcie Zielonych Płuc Polski na Pojezierzu Ełckim, we wschodniej części Mazur i województwa warmińsko-mazurskiego. Gmina Ełk zajmuje powierzchnię 379,2 km<sup>2</sup> oraz liczy nieco ponad 10 tyś. mieszkańców. Jest to gmina wiejska o rolniczo-turystycznym charakterze, której około 25 % powierzchni stanowią lasy zaś około 55 % przypada na użytki rolne. Gmina Ełk otacza miasto Ełk pierścieniem, którego grubość wynosi około 10-15 km. Gmina Ełk graniczy z następującymi gminami: Stare Juchy, Kalinowo, Prostki, Świętajno, Olecko, Biała Piska i Orzysz.

Nowa Wieś Ełcka licząca ponad 1700 mieszkańców jest jedną z najważniejszych wiejskich jednostek osadniczych w Gminie Ełk, która stanowi obok wsi „Straduny” centrum handlowe i kulturalne okolicy. Bardzo korzystne położenie wsi na które wpływa szeroko rozwinięta zabudowa mieszkalna i bliskie sąsiedztwo miasta Ełk (około 3 km) sprawiły że Nowa Wieś Ełcka stała się atrakcyjnym miejscem rozwoju funkcji mieszkalnej jak i usługowej.

Wieś znajduje się w strefie urbanizacji miasta Ełk.

Biblioteka Publiczna Gminy Ełk w Nowej Wsi Ełckiej powstała w 1948 roku. Od roku 2003 jest samodzielną instytucją kultury. W bibliotece zatrudnionych jest 3 pracowników merytorycznych, 2 osoby prowadzące punkty biblioteczne w Woszczelach i Reglu na umowę cywilno-prawną, pracownik gospodarczy na cały etat oraz palacz w sezonie grzewczym.

W BPGE w Nowej Wsi Ełckiej oraz filii w Stradunach udostępnia się zbiory książkowe oraz zbiory specjalne. Biblioteka prowadzi działalność edukacyjną i kulturalną. Na koniec 2019 r. zarejestrowano 14 587 książek, 227 j. ew. zbiorów specjalnych. Zarejestrowanych było 622 czytelników, którzy wypożyczyli

15282 książek. BPGE posiada własną stronę internetową ( z katalogiem on-line) oraz profil na Facebook'u. Biblioteka posiada własne logo.

W BPGE w Nowej Wsi Elckiej oraz w Stradunach katalogowanie oraz wypożyczanie zbiorów odbywa się w sposób elektroniczny (system Mak +).

Biblioteka Publiczna Gminy Elk mieści się w Nowej Wsi Elckiej przy ulicy J. i H. Małeckich 30.

W roku 2018 nastąpiła rozbudowa budynku biblioteki w ramach projektu Nr RPWM. 06.01.03-28 -0001/16, p.n. „*Zachowanie dziedzictwa kulturowego dzięki rozbudowie biblioteki w Nowej Wsi Elckiej*” realizowanego w ramach Osi Priorytetowej 6 – „**Kultura i dziedzictwo**”,

Dzięki rozbudowie i całkowitej wymianie wyposażenia nastąpiła poprawa funkcjonowania placówki. W dobudowanym skrzydle budynku przystosowanym dla osób niepełnosprawnych (ogólna powierzchnia ok.293 m<sup>2</sup>) znajduje się sala widowiskowa z pełnym wyposażeniem, pracownia kulinarna, pracownia plastyczna, pracownia muzyczna, wypożyczalnia dla dorosłych i młodzieży oraz pięć stanowisk komputerowych. Wszystkie komputery posiadają dostęp do internetu.

Wypożyczalnia dla dzieci znajduje się w starej części budynku.

Budynek w 2020 roku został zmodernizowany w ramach projektu „**Przebudowa budynku i wyposażenie Biblioteki Publicznej Gminy Elk**” w ramach konkursu **NPRCz Priorytet 2, Infrastruktura bibliotek 2016-2020** ogłoszonym przez Instytut Książki. Wniosek został pozytywnie rozpatrzony i otrzymał akceptację Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego.

Celem projektu była przebudowa i modernizacja już istniejącego budynku biblioteki, przystosowanie go do pełnienia funkcji w pełnym zakresie (funkcjonalnego, przyjaznego odwiedzającym, również osobom niepełnosprawnym, wyposażonego w urządzenia i instalacje umożliwiające pełne korzystanie z oferowanych usług).

Po modernizacji w budynku znajduje się czytelnia dla dzieci, pokój socjalny dla pracowników, publiczna łazienka, miejsce dla osób niepełnosprawnych. Została zagospodarowana piwnica budynku w której znajduje się magazyn i archiwum biblioteki. Wszystkie pomieszczenia są w pełni wyposażone i dostosowane do codziennej pracy merytorycznej bibliotekarzy.

Na pierwszym piętrze swoją siedzibę posiada CKGE w postaci dwu przestronnych sal przeznaczonych na tematyczne pracownie wraz z łazienką. Aktualnie powierzchnia użytkowa budynku wynosi 211,01 m<sup>2</sup>.

Biblioteka oprócz działalności statutowej posiada ofertę imprez kulturalno-oświatowych. Są to:

- 1) Spotkania z cyklu „zacytane wtorki i środy”,** podczas których bibliotekarze prowadzą zajęcia z dziećmi w wieku 5-12 lat, polegające na wspólnym czytaniu ulubionych książek oraz wykonywaniu prac plastycznych, które stanowią wystawę w bibliotece.
- 2) Zajęcia dla najmłodszych czytelników podczas ferii.** Przybierają one formę warsztatów literackich, podczas których około 15 dzieci poznaje literaturę dziecięcą i młodzieżową oraz bierze udział w zabawach edukacyjno – ruchowych.

3) **„Noc bibliotek”** jest to ogólnopolska akcja w niekonwencjonalny sposób promująca czytanie i biblioteki jako najbardziej dostępne instytucje kultury z ofertą dla osób w każdym wieku, miejsca wspólne, łączące ludzi, lokalne centra żywej kultury i edukacji. Ideą akcji jest pokazanie, jak wielki potencjał społeczny mają biblioteki i jak bardzo się w ostatnich latach zmieniły.

W BPGE w Nowej Wsi Elckiej odbyło się głośne czytanie książek, konkursy, zabawy ruchowe oraz ognisko z pieczeniem kiełbasek.

- **„Światowy dzień pluszowego misia”** impreza popularyzująca literaturę o misiach, połączona z pracą plastyczną, konkursem i zabawą ruchową, która odbywa się na terenie biblioteki macierzystej we współpracy z filią biblioteczną w Stradunach.
- **„Poczytaj mi mamo”** celem spotkań jest integracja mam wraz z dziećmi w wieku przedszkolnym, które jeszcze nie potrafią czytać.
- Konkursy literackie, plastyczne, ogłaszane przez bibliotekę w których biorą udział dzieci w wieku wczesnoszkolnym oraz przedszkolnym.
- Udział w projekcie **„Mała książka wielki człowiek”** projekt ma na celu pokazanie biblioteki jako instytucji kultury, w której życie może włączyć się dziecko w wieku przedszkolnym, poprzez zarejestrowanie się i wypożyczenie ulubionych książek. Organizator akcji przygotował każdemu z uczestników wyprawkę czytelniczą, w postaci 2 książek dla dziecka i rodzica. Każdy młody czytelnik, który aktywnie uczestniczył w akcji otrzymał imienny dyplom potwierdzający jego czytelnicze zainteresowania. Celem projektu jest zachęcenie dorosłych do poświęcenia czasu na poczytanie dziecku i czerpanie radości ze wspólnie spędzonego czasu. BPGE aktywnie uczestniczy w tej akcji.

**Biblioteka Publiczna Gminy Elk z siedzibą w Nowej Wsi Elckiej**

**Strategia rozwoju biblioteki na lata 2020 – 2025**

- **Dzień dziecka** w bibliotece jest to impreza współorganizowana z CKGE oraz szkołami podstawowymi z Nowej Wsi Elckiej i Stradun. Podczas imprezy następuje głośne czytanie literatury dziecięcej przy udziale dzieci, odbywa się konkurs z wiedzy z przeczytanej literatury, zabawa ruchowa na świeżym powietrzu wraz z animatorami oraz słodki poczęstunek dla najmłodszych. Każde dziecko dostaje upominek ufundowany przez bibliotekę.
- W BPGE działa klub „**Książka plus kawa**” do którego należą osoby dorosłe i młodzież którzy chcą spędzić mile czas w bibliotece i podyskutować na temat przeczytanej literatury. Są to osoby których łączy pasja czytania poznawania nowych lektur.

**Zachęcamy do kontaktu:**

**Biblioteka Publiczna Gminy Elk z siedzibą w Nowej Wsi Elckiej**

**ul. J. i H. Małeckich 30, Nowa Wieś Elcka**

**p.o. Kierownika – Agnieszka Malinowska**

**Email: [bpgek@wbp.olsztyn.pl](mailto:bpgek@wbp.olsztyn.pl)**

**Telefon: 87 619 74 29**



## II. POTENCJAŁ BIBLIOTEKI

### PROGNOZA SYTUACJI I OTOCZENIA BIBLIOTEKI

#### SWOT

Mocne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"><li>• Aktualny księgozbiór dostosowany do potrzeb środowiska</li><li>• Dostęp do zbiorów specjalnych (audiobooków, gier)</li><li>• Prenumerata 20 tytułów czasopism z możliwością wypożyczenia</li><li>• Nowoczesny sprzęt i wyposażenie (komputery, urządzenia wielofunkcyjne, skaner, projektor, ekran) wykorzystane do pracy z użytkownikami- darmowy dostęp do internetu dla użytkowników.</li><li>• Elektroniczny system obsługi czytelnika, z funkcją powiadomienia o terminie zwrotu książek i rezerwacji</li><li>• Kadra pracownicza pogłębia swoje kwalifikacje poprzez szkolenia i podejmuje nowe wyzwania.</li><li>• Strona internetowa</li><li>• Profil biblioteki na portalu Facebook</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Lokalizacja na obrzeżach Nowej Wsi Ełckiej, brak w centrum wsi informacji w postaci drogowskazów miejsca siedziby biblioteki.</li><li>• Spadek czytelnictwa spowodowany dostępem do internetu.</li><li>• Problemy z terminowym zwrotem książek przez czytelników.</li></ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dostarczanie książek dla osób starszych i niepełnosprawnych ruchowo „Książka na telefon”.</li> <li>• Dostęp do biblioteki dla niepełnosprawnych ( podjazd, łazienka, miejsce w bibliotece)</li> <li>• Współpraca z instytucjami kulturalno-oświatowymi na terenie gminy</li> <li>• Atrakcyjna oferta kulturalno-oświatowa( lekcje biblioteczne, zajęcia biblioteczne, spotkania, kluby czytelnicze</li> </ul>	
•	•
<b>Szanse</b>	<b>Zagrożenia</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Współpraca z innymi instytucjami kulturalnymi</li> <li>• Zainteresowanie społeczności lokalnej działalnością biblioteki</li> <li>• Udział biblioteki w kulturalnych i edukacyjnych imprezach lokalnych</li> <li>• Stałe badanie potrzeb mieszkańców</li> <li>• Pomoc stażystów, wolontariuszy przy imprezach i zajęciach czytelniczych</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Internet w każdym domu</li> <li>• Książka dostępna w internecie w wersji cyfrowej</li> <li>• Zmniejszanie budżetu na zakup nowości wydawniczych</li> <li>• Spadek czytelnictwa w Polsce</li> <li>• Brak zainteresowania ofertą biblioteki</li> <li>• Spadek liczby użytkowników</li> <li>• Nowe formy spędzania wolnego czasu przez społeczeństwo</li> </ul>

## **Potencjał biblioteki**

Siedziba biblioteki macierzystej znajduje się w zespole budynków po zmodernizowaniu i przebudowie w zacisznym miejscu w Nowej Wsi Elckiej. Filia BPGE znajduje się w budynku CKGE w Stradunach. Oba punkty są dogodnie usytuowane, bardzo dobre warunki w bibliotece głównej, przestronne lokale, nowe meble biblioteczne, czytelnie, kąciaki dla dzieci, nowoczesne stanowiska komputerowe.

Biblioteka główna posiada następujące pomieszczenia:

- Wypożyczalnię dla dorosłych wraz z czytelnią
- Czytelnię internetową
- Wypożyczalnię dla dzieci wraz z czytelnią
- Pokój socjalny
- Salę widowiskową
- Pracownię kulinarną
- Pracownię plastyczno-muzyczną

Meble w bibliotece głównej są dostosowane do różnych grup wiekowych ( niskie kolorowe regały dla dzieci, miękkie kolorowe pufy do siadania, kolorowe fotele do czytelni czasopism, regał do czasopism). W bibliotece znajduje się sala widowiskowa wyposażona w scenę, ekran, projektor, telewizor. Biblioteka posiada stanowisko do rzeczywistości wirtualnej, zbior gier planszowych i edukacyjnych, które są wykorzystywane przez dzieci w wieku przedszkolnym i szkolnym.

Biblioteka posiada obszerną ofertę nowości wydawniczych dla wszystkich grup wiekowych. Kolejnym atutem są godziny otwarcia placówek. Biblioteka dostosowała godziny do potrzeb czytelników i użytkowników, tak aby były

dogodne dla uczniów i osób pracujących. W każdej placówce znajduje się Wi Fi i urządzenie wielofunkcyjne. W bibliotece zatrudniony jest personel który na bieżąco szkoli się by dostosować nabyte umiejętności do potrzeb działalności.

Biblioteka organizuje konkursy rozwijające czytelnictwo, konkursy mają na celu zachęcenie większej liczby osób do odwiedzania placówki i aktywnego wypożyczania zbiorów oraz twórczego rozwijania umiejętności literackich. Organizowane są zajęcia i imprezy czytelnicze we współpracy z CKGE oraz lokalnymi przedszkolami i szkołami podstawowymi.

Udostępniane są lokale biblioteki na miejsca spotkań zespołów śpiewaczych, grup społecznych, zebrań sołeckich, grup niezrzeszonych. Działalność biblioteki jest akceptowana przez władze gminy, biblioteka spełnia kryteria „Biblioteki +”.

Biblioteka jest otwarta i życzliwa dla społeczności lokalnej, dzięki czemu czytelnicy chętnie odwiedzają placówkę.

BPGE co roku pozyskuje środki pozabudżetowe w postaci dotacji na nowości wydawnicze (Zakup nowości wydawniczych dla bibliotek z MK i DN)

### **III. CHARAKTERYSTYKA SPOŁECZNOŚCI LOKALNEJ**

#### **Zasoby lokalne**

##### **Ludzie**

Pracownicy biblioteki, użytkownicy i czytelnicy, przyjaciele biblioteki, uczestnicy zajęć i imprez bibliotecznych, nauczyciele szkół przedszkoli, wychowawcy, twórcy lokalni, sołtysi wsi, bibliotekarze szkolni, wolontariusze, instruktorzy świetlic.

##### **Zasoby materialne**

Biblioteka dysponuje w pełni wyposażonymi pracownikami:

- Internetową, wyposażoną w nowoczesne stanowiska komputerowe wraz ze stanowiskiem do rzeczywistości wirtualnej.
- Plastyczno-muzyczną, wyposażoną w instrumenty muzyczne, oraz sprzęt do zajęć plastycznych.
- Salę widowiskową wyposażoną w meble , mobilną scenę, telewizor projektor i ekran.
- Wypożyczalnie wyposażone w nowoczesne i wygodne meble oraz sprzęt komputerowy waz z systemem Mak +

## **IV. MISJA I WIZJA BIBLIOTEKI**

### **Misja**

Misją Biblioteki Publicznej Gminy Ełk jest inicjacja i wzmacnianie nawyków czytelniczych wśród dzieci od najmłodszych lat, rozszerzanie i pogłębianie zainteresowań czytelniczych wśród różnych grup wiekowych, wspomaganie w zakresie potrzeb edukacyjnych oraz sprostanie rosnącemu zapotrzebowaniu na informację i wiedzę wszystkich kategorii jej użytkowników oraz integracja społeczności lokalnej.

### **Wizja**

Biblioteka Publiczna Gminy Ełk jako instytucja wspierająca rozwój społeczeństwa informacyjnego, zaspakajająca potrzeby czytelnicze, kulturalne i edukacyjne społeczności lokalnej, a także zapewniająca profesjonalny poziom swych usług, ich promocję kreującą pozytywny wizerunek biblioteki. Biblioteka jako łącznik między środowiskiem lokalnym a kulturą i tradycją, odpowiadający na potrzeby środowiska.

## V. CELE STRATEGICZNE

W określeniu celów uwzględnione zostały wyniki przeprowadzonej diagnozy i analizy SWOT.

Przez najbliższe 5 lat Biblioteka Publiczna Gminy Elk będzie dążyć do realizacji trzech najważniejszych celów strategicznych.

### CEL STRATEGICZNY 1

#### ZAPEWNIENIE PRZYJAZNEJ PRZESTRZENI I NOWOCZESNEJ INFRASTRUKTURY BIBLIOTECZNEJ

Nr	Działanie	Informacja
1.	Spełnianie kryteriów Certyfikatu Biblioteka +	<ul style="list-style-type: none"><li>Do końca 2020 roku zrealizowanie ww. zadania zgodnie z umową nr 66/19/IB/IK z dnia 31.07.2019 roku zawartą pomiędzy Instytutem Książki a Biblioteką Publiczną Gminy Elk, dotyczącą dofinansowania w ramach projektu „Przebudowa budynku i wyposażenie Biblioteki Publicznej Gminy Elk” w ramach konkursu NPRCz Priorytet 2, Infrastruktura bibliotek 2016-2020, spełnione zostaną kryteria Certyfikatu Biblioteka +</li><li>Przeniesienie czytelnicy dla dzieci do zmodernizowanego budynku, oraz</li></ul>

		<p>wyposażenie czytelnicy i pokoju socjalnego dla personelu, zorganizowanie miejsca dla osoby niepełnosprawnej,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Utrzymanie w latach 2020-2025 parametrów zadania zadeklarowanych we wniosku (wymagane Kryteria Certyfikatu Biblioteka +)</li> </ul>
--	--	--

## CEL STRATEGICZNY 2

PODWYŻSZENIE JAKOŚCI USŁUG W ASPEKCIE POTRZEB UŻYTKOWNIKÓW BIBLIOTEKI ICH ZAINTERESOWAŃ, PREFERENCJI I WIEKU.

Nr.	Działanie	Informacja
1.	Cykliczne badanie potrzeb i oczekiwań użytkowników biblioteki	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Przeprowadzanie ankiet, wywiadów, obserwacji w zakresie rzeczywistych potrzeb i oczekiwań użytkowników biblioteki.</li> </ul>
2.	Podwyższanie kompetencji zawodowych pracowników biblioteki w ramach szkoleń i warsztatów.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Udział w szkoleniach kadry zarządzającej i merytorycznej</li> </ul>
3.	Zapewnienie odpowiednich zasobów bibliotecznych zgodnie z wymogami Kryteriów Certyfikatu Biblioteka +	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zwiększenie liczby nabywanej literatury obcojęzycznej pięknej,</li> <li>• Zwiększenie nabywanej literatury niebeletrystycznej i jej aktualizacja poprzez selekcję.</li> <li>• Prenumerata czasopism zgodnie z kryteriami Biblioteka +</li> <li>• Zwiększenie zakupu zbiorów specjalnych (audiobooki)</li> </ul>



4.	Wzrost liczby osób korzystających z biblioteki głównej od 2020 do 2025 roku co najmniej 2% rocznie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wzmocnienie działań promujących czytelnictwo wśród różnych grup wiekowych (dzieci, młodzież, dorośli)</li> <li>• Kontynuacja współpracy ze szkołami i przedszkolami w zakresie upowszechniania czytelnictwa i pokrewnych działań kulturalnych</li> <li>• Zorganizowanie zajęć rozrywkowo-muzycznych oraz plastyczno-manualnych dla dzieci</li> </ul>
----	--	---

### CEL STRATEGICZNY 3

#### BUDOWANIE WIELOSTRONNYCH RELACJI BIBLIOTEKI ZE ŚRODOWISKIEM LOKALNYM

Nr.	Działanie	Informacja
1.	Integrowanie środowiska lokalnego wokół wydarzeń kulturalnych i społecznych oraz inicjowanie współpracy w tym zakresie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizowanie imprez kulturalnych, wystaw, spotkań, plenerów, warsztatów, wystaw, promocja książek.</li> <li>• Analiza zasobów i stworzenie mapy wiedzy i kultury oraz dorobku regionalnego.</li> </ul>
2.	Biblioteka kreatorem realizatorem i partnerem projektów kulturalnych i edukacyjnych	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Współpraca z instytucjami i organizacjami pozarządowymi oraz podejmowanie nowych działań, inspirowanie nowych kontaktów.</li> </ul>

## **VI. REALIZACJA STRATEGII**

### **Sposób realizacji**

Strategia rozwoju Biblioteki Publicznej Gminy Ełk powstała w celu prowadzenia zaplanowanej i efektywnej polityki zarządzania jej działalnością w perspektywie długofalowej. Strategia ta uwzględnia wymagania wynikające ze standardów Certyfikatu Biblioteka +. Analizę potrzeb mieszkańców wykonano na podstawie ustnych wywiadów, które odzwierciedlają oczekiwania mieszkańców.

Do realizacji strategii zostaną wykorzystane wszystkie środki finansowe pozyskane z zewnątrz oraz pochodzące od Organizatora.

### **Monitoring i ewaluacja**

Każdego roku będzie spotykała się komisja w skład której wejdą: pracownicy merytoryczni biblioteki, ewentualnie osoba wyznaczona przez Organizatora. Zespół będzie analizował stan wdrażania poszczególnych działań oraz uwzględniał potrzeby mieszkańców. Raport będzie wykonywany do końca września, aby można było do budżetu gminy wystąpić o środki na realizację działań zaproponowanych przez mieszkańców.

Raz do roku będą przeprowadzane badania wśród mieszkańców dotyczące satysfakcji z proponowanej oferty, ich potrzeb i oczekiwań.

## **Komunikowanie**

Strategia będzie przedstawiona Organizatorowi celem przyjęcia jej uchwałą Rady Gminy w Ełku. Zaakceptowana strategia będzie zamieszczona na BIP Gminy Ełk oraz na stronie internetowej **[bpgelk.naszabiblioteka.com](http://bpgelk.naszabiblioteka.com)**

## **VII. PODSUMOWANIE**

Biblioteka jest instytucją działającą od wielu lat, z wypracowanym modelem zarządzania zasobami kadrowymi i rzeczowymi. Obecnie posiada bogatą infrastrukturę dysponuje dużym majątkiem trwałym. Jej największym potencjałem jest grono wiernych czytelników i odbiorców działań edukacyjno-kulturalnych.

Trendy w otoczeniu zewnętrznym sprawiają, że przed biblioteką otwierają się nowe możliwości. Dzięki nowoczesnemu wyposażeniu biblioteka ma szansę na poszerzenie swojej działalności o nowe metody pracy z czytelnikiem, czy udostępniania zbiorów. Idąc drogą rozwoju usług w sferze elektronicznej może zaproponować atrakcyjne sposoby wymiany usług z innymi instytucjami. W perspektywie lat biblioteka stanie się nowoczesną placówką kulturalno-oświatową.

p.o. Kierownika  
Biblioteki Publicznej Gminy Ełk  
  
Agnieszka Malinowska

**Agnieszka Malinowska**  
**Biblioteka Publiczna Gminy Ek**  
**p.o. Kierowiska**